**益阳市赫山区征补办**

**2019年度部门整体支出绩效评价报告**

为确实做好2019年度预算绩效自评价工作，提高财政资

使用效益，根据《益阳市赫山区财政局关于做好2019年度预算绩效自评工作的通知》（益赫财绩〔2020〕1号）文件精神，结合实际，现将我办整体支出绩效自评结果报告如下：

一、部门基本情况

（一）机构、人员构成

赫山区征补办为区人民政府直属正科级事业单位，内设4个股室：办公室、财务股、安置股、法制股，另有归口区征补办管理的两个股级公益一类事业单位益阳市赫山区房屋征收与补偿事务所和益阳市赫山区征地拆迁事务所。本单位现有在职职工21人。

（二）单位主要职能职责

1.贯彻落实国有土地上房屋征收与补偿的有关政策、法规。

2.负责编制全区国有土地上房屋征收与补偿年度计划；负责全区国有土地上房屋征收与补偿资金的调度和管理。

3.组织协调全区国有土地上房屋征收及社会稳定风险评估工作，负责全区国有土地上房屋拆除资质管理的工作。

4.负责城区农村居民住房安置工作，特别是“两转变、一纳入”工作。

5.受市人民政府委托负责组织开展全区集体土地上项目现状调查和登记工作；组织审核认定房屋面积的合法性和住房货币安置补助人口；组织审定征拆工作资料的真实性、合法性；组织审查需申请人民法院强制执行的事项；编制报送征地项目的补偿安置、概预算方案；组织实施征拆安置工作。

6.承办区人民政府交办的其他事项。

二、部门预算总收支情况

（一）2019年度收入合计729.65万元，其中：财政拨款收入306.04万元,其他收入423.61万元。 总支出494.64万元。

（二）部门整体支出资金使用情况

1.2019年度支出合计494.64万元，主要包括人员工资、离退休费和医疗保险、住房公积金、日常公用经费及项目工作经费支出等。

2.2019年我办在认真贯彻落实厉行节约、严控“三公”经费、降低一般运行经费、加强项目支出管理等方面取得了一定的成绩。严格执行区财政局、区委组织部、区人社局联合下发的《益阳市赫山区培训费管理办法》的通知(益赫财联[2019]5号)、区财政局下发的《益阳市赫山区会议费管理办法》的通知(益赫财行[2019]7号)、《关于明确行政事业单位公务活动用餐有关事项的通知》(益赫财行[2019]5号)等文件精神，并先后出台了本单位公务接待、公章管理等管理办法，实行“三公”经费预算和公示制度，有效地控制了“三公”经费支出。实际支出没有超出预算规模、范围和标准，没有挤占、摊派、乱收费和转移“三公”经费支出的行为，所有“三公”经费支出合法、合规。2019年三公经费合计42120元，其中公务用车购置及运行维护费23366元，公务接待费18754元。与上年三公经费相比有所减少。

三、部门整体支出绩效评价情况

2019年预算资金保障了全年单位的人员经费支出和正常运转所需，分配办法科学、合理，并取得了较大的成绩。 在区委、区政府的正确领导和相关部门的大力支持下，以征拆攻坚为抓手，以规范管理为重点，认真贯彻落实国家征拆政策，充分履职，攻坚克难，着力推进重点建设项目征拆工作，通过全办同志的共同努力，圆满完成了年初既定工作目标任务。主要做了以下工作：

（一）认真抓好班子和队伍建设

一是注重班子建设。领导班子切实加强自身建设，认真贯彻执行民主集中制和科学决策制度，发扬民主，办事公正，班子协调配合，形成团结共事、共谋发展的强大合力。重视中心组意识形态工作，深入贯彻党的十九大会议精神,领导班子更加团结，更加富有战斗力。二是抓好征补队伍建设。以开展“不忘初心、牢记使命”主题教育活动为契机，进一步加强基层党建工作，认真学习党的理论知识和党纪党规，提升党性修养，促使干职工筑牢抗腐防变的思想防线。三是进一步加强制度建设，修订完善了干职工考勤、财务管理、公章使用等制度，坚持以制度管人管事，全办干职工精气神更足，干事创业和服务群众意识得到了明显加强。四是扎实开展党风廉政建设，加强干职工廉洁自律教育，发现问题及时纠偏，全年未发生干部违纪违规现象。

（二）多措并举强力推进征地拆迁工作

1.严格操作程序，依法依规征拆。按照依法拆迁的要求，我办对项目实施单位加强业务指导，项目负责人全程参与项目征拆和业务指导，确保征拆工作依法依规开展。对2018年结转项目，加大征拆力度，积极依法推进征拆工作；对今年新增征拆项目，积极与业主单位对接，做好征拆前期各项工作，确保实体和程序双到位，力争尽快启动项目征拆。

2.加强项目调度，加速推进征拆。加强重点项目征拆调度，根据常益长高铁、金桥广场、益阳大道2号地、益平高速、宁韶高速等项目征拆进展情况，多次与各实施责任主体单位、协调小组召开项目征拆调度会议，协调解决项目征拆中的问题。坚持每月召开工作例会调度征拆项目，对进展缓慢的项目，剖析原因，制定措施，明确目标，及时寻求解决办法，有效促进了项目征拆工作。

3.加大宣传力度，营造良好氛围。协调指导各责任单位多途径、多形式开展征拆政策宣传，努力营造征拆攻坚浓厚氛围。利用横幅标语、宣传栏、发放征拆政策手册等形式广泛宣传征拆政策。据初步统计，在征拆项目现场张贴横幅标语600多条，开辟宣传专栏10多个，发放宣传资料3000余份。认真做好信息报送工作，上报征拆信息20多条，向市攻坚办推荐典型征拆经验材料6篇，为持续推进征拆工作奠定了良好的舆论基础和群众基础。

4.创新征拆方法，激活工作活力。针对全区征拆工作中出现的困难和问题，积极探索，大胆创新，寻求有效的应对措施，加快推进项目征拆工作。如常益长高铁项目，牵涉到龙光桥街道、沧水铺镇等6个乡镇，拆迁户数多，工期紧，为加快项目征拆，我办采取了以乡镇为单位，以打包的创新形式开展征拆。各责任单位积极作为，在9月中旬启动征拆来，在短短1个多月时间内就成功签约333户，创造了我区征拆新进度。

5.积极做好应诉和信访，确保社会稳定。近年来，我办在项目征拆中坚持依法依规开展工作，积极维护被拆迁人利益。但在征拆中难免出现各种纠纷，我办积极组织相关单位及时化解，并聘请法律顾问积极协调，一方面认真组织好信访回复材料，一方面积极做拆迁户的思想工作，最终成功签订征拆协议，妥善解决了问题，完成了征拆工作任务。

我区今年共启动征拆项目32个，需征拆2251户，除益平高速、宁韶高速、北辰阳光、益娄高速连接线等项目434户因客观原因未按时启动外，实际应拆1817户，已签订征拆协议1703份，签约率达94%；拆除房屋1668栋（户），拆除率92%，发放征拆补偿资金约8.92亿元。

（三）扎实推进脱贫攻坚工作

我办高度重视脱贫攻坚工作，认真落实区委扶贫工作要求。全办20名同志均担任帮扶了责任人,明确了联系点扶贫队长，共结队帮扶张家塘村98户贫困户。坚持每月组织班子会专题研究和调度扶贫工作开展情况，坚持帮扶责任人每月进村入户走访了解贫困户情况，及时宣讲政策，帮助贫困户解决一些实际困难。2019年，共拨付扶贫资金6万多元。

四、绩效评价工作情况

我办成立了以党组书记陈世军同志为组长的绩效自评工作小组。本着实事求是原则，认真分析、客观评价，认为绩效目标合理，绩效指标明确，管理制度健全，资金使用合理，基础信息完善，资产管理安全，社会效率好，社会公众和服务对象满意。

五、存在的问题

回顾一年来，尽管我办做了大量的工作，各项工作都取得了一定进展，但我们还存在着一些不足。

1.部分项目征拆时间太紧。有些项目建设工期紧，既要求在较短的时间内完成拆迁腾地任务，又要求严格按征拆程序进行拆迁，导致征拆工作的压力加大。

2.部分项目征拆后劲不足。部分项目征拆工作进入了扫尾阶段，存在各种问题需要解决，留下的任务基本上是一些拦路虎、钉子户，难以在短时间内有效突破。

3.跨区项目征拆难度大。王老吉等6个高新区征拆多年难以推进的项目，今年按属地原则由我区实施。这些项目征拆难度大，区域之间对接协调不够，项目征拆难启动。

六、工作建议

1.统一思想，加强领导，明确责任，完善绩效评价管理制度，为绩效评价工作开展创造良好条件。

2.把绩效评价工作作为一项日常性工作，建立绩效评价管理工作考核的长效机制。